

9-11 GIUGNO 2026

Diffusione Limitata

CONVENTION CENTER LA NUVOLA, ROMA

PER
UNA **PA** CHE
GENERA
FUTURO



#FORUMPA2026

UNA MANIFESTAZIONE DI



L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER "LEGGERE" I COMUNI: DAI DATI ALLA DECISIONE PUBBLICA

AI e chatbot per gli enti locali

Maria Teresa Monteduro

Direttore

Direzione Studi e Ricerche economico-fiscali

Dipartimento Finanze MEF

DALLA FRAMMENTAZIONE DEI DATI ALLA VISIONE INTEGRATA

- **Dati integrati per una visione unificata**

L'eterogeneità tra bilanci comunali, fiscalità e dataset immobiliari limita la costruzione di una base dati unica, affidabile e pronta per decisioni efficaci.

- **Accesso semplice, analisi più rapide**

Frammentazione e meccanismi complessi rallentano consultazione, analisi e decisione, riducendo tempestività operativa e capacità di governo.

- **Semplificazione per ampliare l'adozione**

Strumenti di analisi più accessibili estendono l'utilizzo anche a utenti non tecnici, rafforzando diffusione, autonomia decisionale e *governance* del dato.



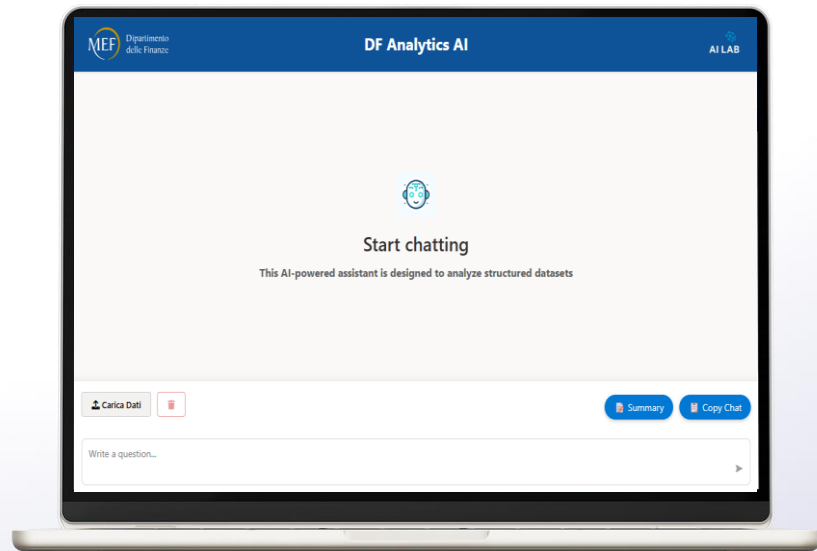
REQUISITI DELLA SOLUZIONE AI

- Dataset certificati, di alta qualità e tracciabili (strutturati e non strutturati).
- Utilizzo interno alla Direzione studi e ricerche economico-fiscali e controllato dello strumento.
- Riduzione del rischio di errore e «allucinazione».
- *Output* analitici standardizzati (tabelle, grafici, mappe).
- *Explainability* e verificabilità dei risultati.



DA DATI COMPLESSI A DECISIONI ASSISTITE: IL PROGETTO DF ANALYTICS

- Sistema *Agentic RAG* di AI orientato all'analisi dati pubblici, a supporto della Direzione Studi e Ricerche Economico-Fiscali.
- Agente orchestratore per interpretare la richiesta.
- *Routing* dinamico: ricerca documentale *versus* analisi dati.
- Traduzione delle *query* in codice Python eseguibile.
- Rigore statistico, riproducibilità e controllo matematico.



EVOLUZIONE DELL'ARCHITETTURA IA

Dall'Assistente Monolitico (Forum PA 2025) all'Architettura Agentica del Data Storytelling forum PA 2026

Forum PA 2025



Assistente monolitico

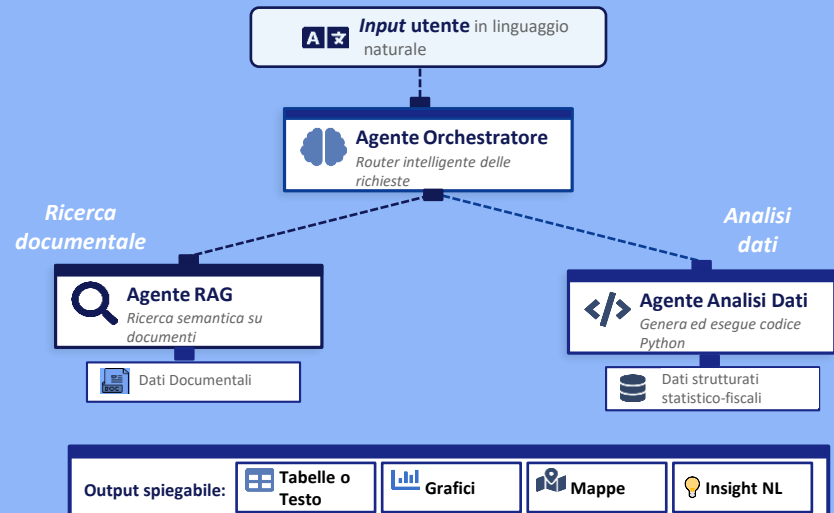
- Assenza di orchestrazione
- Copertura generica: un solo assistente presidia tutti i domini, senza agenti dedicati
- Scalabilità e manutenzione limitate
- Task complessi gestiti in un unico *loop*, senza decomposizione operativa
- Architettura poco flessibile

[ASSISTENTE MONOLITE]

2025 → 2026

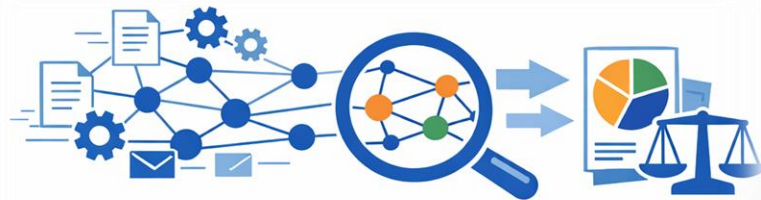
DOPO · Data Storytelling

Architettura Agentica



L'ESPERIENZA DELLA DIREZIONE STUDI E RICERCHE ECONOMICO-FISCALI NEL PERIODO DI SPERIMENTAZIONE

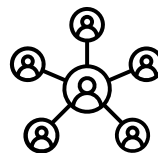
- **Fondo di Solidarietà Comunale:** apprendimento e analisi dei meccanismi alla base della ripartizione delle risorse ai Comuni, per favorire una descrizione trasparente e comprensibile.
- **Indicatori di efficienza di riscossione e di spesa:** preparazione, descrizione e visualizzazione dei dati, analisi descrittive, cartografiche e applicazioni di *machine learning* esplorative; supporto all'interpretazione, non automazione decisionale.



ULTERIORI POTENZIALITÀ DELL'APPLICATIVO



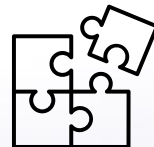
Analisi temporale
delle entrate fiscali
e identificazione di
trend significativi



Individuazione di
cluster omogenei di
Comuni per
l'identificazione di
best practices



Valutazione
dell'efficacia dei
processi di incasso per
individuazione di
criticità e margini di
miglioramento



Combinazione di dati
fiscali, economici e
territoriali, per una
lettura integrata dei
fenomeni

EFFICIENZA, TRASPARENZA E RESPONSABILITÀ

- **Rafforzamento competenze interne**

I funzionari pubblici sono supportati, non sostituiti, migliorando la qualità delle decisioni complesse.

- **Miglioramento dell'efficienza operativa**

L'AI riduce i tempi di analisi dati e produzione di indicatori, ottimizzando i processi amministrativi.

- **Trasparenza e *accountability***

Ogni risultato AI mostra fonti e logiche sottostanti, aumentando la fiducia nelle istituzioni.

- **Approccio antropocentrico**

Il controllo umano rimane centrale, con l'AI come supporto per decisioni consapevoli e responsabili.

Presentazione di esempi applicativi

Policy Roundtable

“Agenti intelligenti per la PA: trasformare i dati in decisioni pubbliche consapevoli»

PER
UNA

PA

CHE
GENERA
FUTURO



Moderatore

**Maria Teresa
Monteduro**

**Direttore della Direzione Studi e
ricerche economico-fiscali**

PER
UNA

PA

CHE
GENERA
FUTURO



Relatore

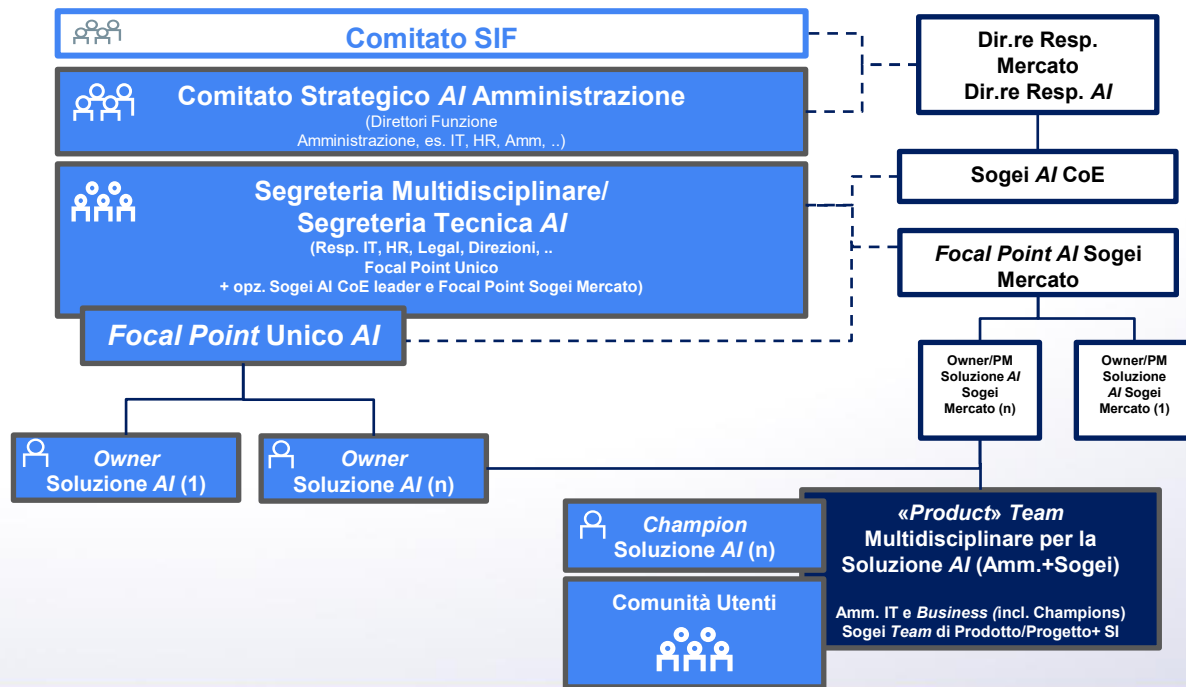
Federico Filiani

**Direttore della Direzione Sistema
Informativo della fiscalità**

Governance AI - SIF

Il Comitato Strategico SIF svolge ruolo di coordinamento su AI tra Amministrazioni diverse

1. Il **Comitato Strategico AI** Amministrazione dà indirizzo e supervisione.
2. La **Segreteria Multidisciplinare/Segreteria Tecnica AI** gestisce operativamente, con il supporto di ruoli specialistici.
3. I Ruoli di Supporto/Monitoraggio garantiscono compliance, qualità, formazione (parte della segreteria tecnica).
4. Il **Focal Point Unico AI** è l'interfaccia tra Cliente e Sogei.
5. Gli **Owner delle Soluzioni AI** gestiscono specifiche soluzioni, orchestrano l'adozione e la *community*.
6. I **Champion** della Soluzione AI promuovono l'adozione nelle varie aree.
7. Le **Community of Practice** raccolgono e sviluppano gli utenti della soluzione AI.



PER
UNA

PA

CHE
GENERA
FUTURO



Relatore

**Patrizia
Lattarulo**

**Dirigente di ricerca IRPET
(Istituto Regionale per la
Programmazione Economica
della Toscana)**

PER
UNA

PA

CHE
GENERA
FUTURO



Relatore Ivana Pais

**Professoressa ordinaria di
Sociologia economica presso la
Facoltà di Economia
dell'Università Cattolica del
Sacro Cuore di Milano**